

PATVIRTINTA
Trakų rajono savivaldybės tarybos
2019 m. vasario 21 d.
sprendimu Nr. S1E-21

TRAKŲ RAJONO RYKANTŲ UNIVERSALIAUS DAUGIAFUNKCIO CENTRO STRATEGINIS 2019–2024 m. PLANAS

I. BENDROJI DALIS

Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcis centras (toliau - Centras) yra Trakų rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga. Įstaigos steigėjas – Trakų rajono savivaldybės taryba. Centro paskirtis - teikti vaikams, jaunimui ir suaugusiems asmenims socialines, kultūros ir švietimo paslaugas. Centras vykdo nuostatuose numatytas veiklas: ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, vaikų ir suaugusiųjų neformalųjį švietimą, kultūros renginių organizavimą, sporto renginių organizavimą, laisvalaikio užimtumo paslaugų organizavimą ir teikimą, socialinių paslaugų organizavimą ir teikimą. Vykdomomis veiklomis siekiama mažinti kaimo vietovėse gyvenančių įvairaus amžiaus asmenų socialinę atskirtį, tenkinant bendruomenės sociokultūrinius poreikius.

Įgyvendinant veiklos planą Centras sutelkia darbuotojų, ugdytinių, jų tėvų (globėjų, rūpintojų), bendruomenės, Centro savininko, rėmėjų turimus materialius ir nematerialius išteklius.

Centras bendrauja ir siekia bendradarbiavimo su kitomis Trakų rajono švietimo, kultūros bei socialinėmis įstaigomis, bendruomenėmis, užsienio partneriais, visuomeninėmis organizacijomis, dalyvauja kaip partneris arba svečias kitų įstaigų renginiuose ir projektuose.

Veikla organizuojama vadovaujantis LR Konstitucija, LR įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Trakų rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Mero potvarkiais, Administracijos direktoriaus įsakymais, Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcio centro nuostatais, patvirtintais Trakų rajono savivaldybės tarybos 2014 m. rugpjūčio 21d. sprendimu Nr. S1-226, LR švietimo įstatymu (Žin., 1991, Nr.23-593; 2003, Nr.63-2853; 2004, Nr.103-3755, Nr.120-4437; 2006, Nr.73-2758; 2007, Nr.43-1628, Nr.77-3045, Nr.81-3324; 2009, Nr.89-3802, Nr.93-3975; 2010, Nr.15-701) LR kultūros centrų įstatymu (Žin., 2004, Nr.120-4435), Trakų rajono savivaldybės 2016-2025 metų strateginiu plėtros planu ir jo įgyvendinimo programa (2015-10-01, Nr. S1-77) bei kitais įstatymais ir teisės aktais.

Centro veiklos programa sudaryta siekiant užtikrinti nuostatuose keliamų reikalavimų įgyvendinimą. Programa sudaryta atsižvelgiant į strateginius rajono tikslus, esamus ekonominius, socialinius veiksnius bei vidinius Centro išteklius.

II. CENTRO PRISTATYMAS

Istorija

1936 metais Rykantų kaime buvo pastatytas pradinės mokyklos pastatas. Šiuo metu renovuotas ir veikiantis kaip universalus – daugiaviečių centras.

2014 m. rugpjūčio 21 d. Trakų rajono savivaldybės tarybos sprendimu nutarta 2014 m. rugsėjo 1 d. steigti Trakų rajono Rykantų universalų daugiaviečių centrą.

Pagal 2014 m. rugpjūčio 21 d. Trakų rajono savivaldybės tarybos patvirtintuose Centro nuostatuose numatytas veiklos rūšis veikia ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymo grupės bei Trakų viešosios bibliotekos filialas. Nuo 2014 veikla vykdoma pagal Centro nuostatus.

Centro organizacinė struktūra

Centro veiklą organizuoja direktorius, pagal įstaigos steigėjo – Trakų rajono savivaldybės tarybos patvirtintus Centro strateginį ir metinį planus. Direktorius pavaldus Trakų rajono savivaldybės tarybai.

Centro valdymo struktūra

Centro valdymo struktūra patvirtinta Centro Direktoriaus 2017-02-01 įsakymu Nr.V-5

Centre veikia: Centro taryba, Ugdymo grupės taryba, Centro Vaiko gerovės komisija, Centro Darbo taryba.

Centro administracija: Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, vyr. buhalteris, sekretorė.

Centro pedagogai: grupių auklėtojos, sporto ir meninio ugdymo mokytojai.

Centro techninis personalas: ūkvedys, valytoja, auklėtojų padėjėjos.

Žmogiškieji ištekliai

Pagal 2018 m. rugsėjo 13 d. Trakų rajono savivaldybės tarybos sprendimą, Centre patvirtintas 5,1 pedagoginių darbuotojų etatų skaičius ir 9,8 - kitų darbuotojų etatų skaičius. Darbuotojai atitinka pavestas pareigas pagal pareigines nuostatas ir nuolat tobulina savo kvalifikaciją.

Centro taryba - aukščiausia įstaigos savivaldos institucija, atstovaujanti darbuotojus, bendruomenės narius, tėvus (globėjus, rūpintojus), telkianti bendruomenę kolegialiam Centro veiklos sričių klausimams nagrinėti ir spręsti.

Ugdymo grupės taryba telkia ugdymo grupės ugdytinių, pedagogų, tėvų (globėjų) bendruomenę, ugdymo grupės valdymui, padeda spręsti ugdymo grupės aktualius klausimus, atstovauti teisėtiems interesams.

Vaiko gerovės komisija organizuoja ir koordinuoja prevencinį darbą, švietimo pagalbos teikimą, saugios ir palankios vaiko ugdymui aplinkos kūrimą, švietimo programų pritaikymą ugdytiniams ir kitas su vaiko gerove susijusias funkcijas.

Darbo taryba yra darbuotojų atstovaujamas organas, ginantis darbuotojų profesines, darbo, ekonomines ir socialines teises bei atstovauja jų interesams.

Materialiniai ištekliai

Centro materialinę bazę sudaro: 2014 m. renovuotas pastatas su sporto aikšte, įgyvendinus Trakų rajono savivaldybės projektą „Universalaus daugiaviečio centro Rykantų kaime įsteigimas“, baldai, kompiuterinė įranga bei jų tinklai, programinė įranga, komunikacinė įranga, garso ir šviesos įranga, fotografavimo įranga, buitinė technika, kitas materialus turtas.

Kokybiškam užimtumo organizavimo užtikrinimui, atitinkančiam higienos normas, reikalingas pagalbinis pastatas, kuriame būtų įrengta sporto salė, dušo kabina, persirengimo kambariai ir sandėliavimo patalpos. Centrui būtina transporto priemonė maisto atvežimui, organizuojamų renginių aptarnavimui, kurie vyksta ne Centre ir socialiai remtinų vaikų, gyvenančių atokesniuose kaimuose ir vienkiemiuose, pavėžėjimui į Centro organizuojamus užsiėmimus.

Planavimo sistema

Planavimo struktūrą sudaro Centro strateginis planas, metinis veiklos planas, priešmokyklinio ugdymo planas, ikimokyklinio ugdymo planas. Planams sukurti sudaromos darbo grupės, o atskirais atvejais pasiūlymai ir idėjos planams teikiami įvairių susirinkimų ir pasitarimų metu. Su strateginiu planu, metine veiklos programa supažindinami Centro darbuotojai, bendruomenė, ugdytinių tėvai susirinkimuose ir centro tinklapyje. Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas organizuojamas pagal Bendrąją priešmokyklinio ugdymo ir ugdymosi programą.

Finansiniai ištekliai

Centro finansinius išteklius sudaro:

- valstybės biudžeto specialiųjų tikslinių dotacijų savivaldybės biudžetui skirtos lėšos ir Trakų rajono savivaldybės biudžeto lėšos, skiriamos pagal patvirtintą sąmatą;
- fondų, organizacijų, kitų juridinių ir fizinių asmenų dovanotos ar kitaip teisėtais būdais perduotos lėšos, tikslinės paskirties lėšos pagal pavedimus;
- kitos teisėtu būdu įgytos lėšos.
- Specialiųjų programų lėšos.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos

Prisijungimui prie interneto veikia vietinis, belaidis wi-fi tinklas. Įstaiga naudoja laidinio ir mobiliojo telefono ryšio paslaugomis. Informacija siunčiama paštu ir el. paštu. Šiuo metu įstaigoje kompiuterizuotos 9 darbo vietos.

Žinios apie įstaigos veiklą visuomenei skelbiamos Trakų rajono savivaldybės interneto svetainėje www.trakai.lt ir įstaigos interneto svetainėje www.rykantucas.lt. Veikia Centro vartotojo paskyra socialiniame tinklapyje Facebook. Juose skelbiami renginių anonsai, naujienos bei švenčių akimirkos.

Centro veiklos kontrolė

Vykdoma švietimo stebėseną vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro patvirtintais švietimo stebėsenos rodikliais ir nustatyta tvarka bei Centro direktoriaus inicijuojamu veiklos vertinimo bei įsivertinimo procesu. Centro veiklą, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka, prižiūri Trakų rajono savivaldybė. Finansinės veiklos kontrolę vykdo įgaliotos Valstybės kontrolės institucijos ir Trakų rajono savivaldybė.

Centras valdo patikėjimo teise perduotą savivaldybės turtą, naudoja ir disponuoja juo įstatymų ir Trakų rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Turtas tausojamas ir racionaliai tvarkomas. Turtas naudojamas tik Centro nuostatuose numatyti veiklai vykdyti.

Centro higieninę ir maisto kokybės priežiūrą vykdo Trakų rajono valstybinė maisto ir veterinarinė tarnyba bei Trakų visuomenės sveikatos centras.

III. VEIKLOS ANALIZĖ

Rengiant 2019–2024 m. strateginį planą atsižvelgta į 2014 - 2018 m. veiklos planų įgyvendinimo ataskaitas ir Centro veiklos analizę.

Centro tikslus ir uždavinius sėkmingai įgyvendinti padėjo 2014–2018 m. vykdyta veikla bei renginių įvairovė, kuri suteikė galimybę gyventojams, Centro lankytojams prasmingai praleisti laiką, įgyti naujų žinių, gebėjimų, suvienyti ir išplėsti bendruomenę. Centras teikė kokybiškas kultūros, sporto, švietimo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes, tenkino kaimo vietovėse gyvenančių įvairaus amžiaus asmenų, bendruomenės sociokultūrinius poreikius. Direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės ir komisijos: Centro taryba, Ugdymo grupės taryba, Vaiko gerovės komisija, Darbo taryba sėkmingas atliko savo darbą bei teikė rekomendacinio pobūdžio pasiūlymus.

Centro pastate veikia ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupė, Trakų viešosios bibliotekos filialas, Centre vykdoma kultūrinė veikla – organizuojami renginiai ir šventės, vyksta įvairūs sporto, muzikos, dailės, teatro, šokio užsiėmimai.

Siekiant ugdyti gyvenamosios vietovės įvairių interesų ir amžiaus grupių asmenų socialinius, edukacinius ir kultūrinius gebėjimus, užtikrinti teikiamų kultūros, sporto, socialinių bei sveikatos apsaugos paslaugų įvairovę ir prieinamumą buvo sudarytos sąlygos kultūros, amatininkų, sveikatos ir sporto specialistų patirties sklaidai ir perimamumui. Centro organizuojamuose renginiuose per 2014–2018 metus apsilankė apie 5700 žiūrovų ir dalyvių.

Per Centro veikos ketverių metų laikotarpį, renginių padidėjo daugiau nei dvigubai. Nuo 25 renginių 2015 metais, Centro veiklos pradžioje, iki 2018 metais įvykusių 59 renginių. Rengiami renginiai pagrindinėms valstybinėms šventėms pažymėti; Nepriklausomybės dienos minėjimas, Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo diena, Motinos diena, Tėvo diena, Rasos (Joninės), Lietuvos valstybės diena, Žolinė. Kitos valstybinės šventės, kurių šventimo pobūdis šeimose, Vėlinės, Kalėdų, Naujųjų metų šventės, jos Centre pažymimos bendruomeniniais renginiais: Vėlinių tvarkymosi akcija, advento popietės, Kalėdinės vaikų šventės, advento mokomosios parodos, Eglutės įžiebimo šventės, Kalėdinis padėkos vakaras. Šios bendruomenės šventės, Centre tampa įprastomis. Juose dalyvauja Rykantų ir Valų, Vosyliukų, Lentvario, Grigiškių, Trakų, Rūdiškių ir kt. bendruomenių žmonės. Įprastomis tampa ir Centro organizuojamos tautinės bei religinės šventės bendradarbiaujant su bendruomenėmis ir Rykantų Švč. Trejybės bažnyčia, daugelyje renginių tiesiogiai dalyvauja bažnyčios dvasininkai, atstovai. Centre nusistovėjo atmintinų/minėtinų dienų minėjimo renginiai: Sausio 13, Tarptautinė moterų solidarumo diena, Žemės diena, Gedulo ir vilties diena, Juodojo kaspino diena ir Baltijos kelio diena, Mokslo ir žinių diena,

Tarptautinė mokytojų diena, Konstitucijos diena, Vėlinės, Lenkijos nepriklausomybės diena. Bendruomenės sporto renginiai vyksta visų metų sezonuose. Vykdomos bendruomenės tvarkymosi akcijos-talkos, parodos, paskaitos, etnokultūriniai, mokomieji užsiėmimai, bendruomenės vaikų stovyklos. Renginiai organizuoti taikant naujoves, išmaniąsias technologijas, bei atsižvelgiant į gyventojų siūlymus ir iniciatyvas, pasitelkiant rėmėjų lėšas ir bendradarbiaujant su kitomis įstaigomis ir organizacijomis, aptarta ir įvertinta renginių kokybė, atsižvelgta į specialistų rekomendacijas, atsiliepimus spaudoje, pasisakymus apie renginius.

Vykdamas ikimokyklinį, priešmokyklinį, neformalųjį švietimą, Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcis centras - įstaiga, kurioje teikiamos švietimo, kultūros, sporto, socialinės paslaugos. Centre veikia 2 ugdytinių grupės. Tėvai dalyvauja darželio savivaldos institucijų veikloje, vaikų ugdymo procese, gauti informaciją apie vaiko ugdymo sąlygas ir rezultatus. Tėvai bendradarbiauja su darželio darbuotojais, sprendžiant vaiko ugdymo ir priežiūros klausimus, padeda sudaryti reikiamas sąlygas vaiko ugdymui ir priežiūrai. Nustatyta tvarka moka už vaiko išlaikymą darželyje.

Sukomplektuota mišri darželio grupė 3-7 metų vaikams su priešmokyklinio amžiaus vaikų pogrupiu lietuvių ir lenkų kalbomis. Vaikai į darželį priimami vadovaujantis Trakų rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka.

2018 metais ugdymo procesas buvo organizuojamas vadovaujantis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programa. Dabartiniu metu vaikų darželyje dirba 5 darbuotojai, iš jų 3 pedagogai, 2 auklėtojos padėjėjos. Centre veikė dvi ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupės „Boružėlė“ „Pelėdžiukai“, kurioje buvo ugdoma 25 ikimokyklinio ir 4 priešmokyklinio amžiaus vaikai.

Ugdymas individualizuojamas atsižvelgiant į kiekvieno vaiko poreikius, kurie numatomi savaitės veiklos planuose. Vaikų ugdymosi pasiekimai vertinami pagal parengtą ir Centro direktoriaus patvirtintą vaikų pasiekimų aprašą. Ugdytinių pasiekimai vertinami tris kartus per metus. Kad pažinti vaiką, vertinta jo fizinė, socialinė, komunikacinė, meninė ir pažintinė branda. Apibendrinus ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų vertinimo rezultatus, išsiaiškintos silpniausios ir stipriausios kompetencijos. Vaikams skirtos individualios užduotys silpniausiai įvertintoms kompetencijoms ugdyti. Atsižvelgiant į metinį veiklos planą vaikų darželis įgyvendino iškeltus prioritetus: gerino ugdymo kokybę, taikė inovatyvius ugdymo metodus, sistemingai planavo ugdomąją veiklą.

Ugdant Centro darželio „Boruželių“ ir „Pelėdžiukų“ grupių ugdytinius, Trakų rajono savivaldybės visuomeninės sveikatos biuras pravedė paskaitas „Būsiu švarus – būsiu sveikas“ ir „Auk sveikas“. VSI „Mano šeimos akademija“ rengė užsiėmimus tėveliams ir vaikams, su vaikų ir paauglių psichologe, tėvystės mokymų lektore, pagal projektą „Už gyvybingą ir sveiką šeimą“.

Vaikų ugdymo veikloje atsirado pedagogų ir vaikų inicijuotų stebėjimų, eksperimentų. Buvo įrengtas stendas įvairiems augalams auginti ir stebėti jų augimo procesą. Pedagogai organizavo valandėles, renginius, kuriuose ugdomas vaikų emocinis saugumas, kuriama saugi emocinė aplinka. Į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupių veiklas buvo integruojama prevencinė veikla. Per metus, pasitelkiant vaikų draugą Amsį ir visuomenės sveikatos priežiūros specialistus, grupėse prarastos 3 prevencinės veiklos: „Būk saugus kelyje“, „Švarios rankutės“, „Vaikas turi teises ir pareigas“. Nemažas dėmesys skirtas meninės vaikų kompetencijos ugdymui. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupių vaikučiams buvo vedami muzikinio ugdymo, šokio, sporto, vaidybos užsiėmimai. Menas laikomas tam tikra kalba ir komunikacijos priemone, kuriai suprasti bei vartoti reikia meninės ir estetiškos kompetencijos.

Vaikų vertybinių nuostatų, pilietiškumo ugdymo pažangai ugdyti ugdytiniai mokomi mylėti supančią aplinką ir gimtąjį kraštą. Kartu su vyresniojo amžiaus vaikais bei tėvais ugdytiniai dalyvauja beveik visuose Centro renginiuose. Renginių metu vaikai gauna teigiamų emocijų, ugdomi pilietiškumo, bendrystės jausmai.

Pedagogai dalyvavo: Vilniaus etninės kultūros seminare „Žiemos šventės: tradicija ir dabartis“, „VŠĮ Mano šeimos akademijos“ organizuojamuose mokymuose. Lietuvos vaikų ir jaunimo centro neformaliojo švietimo pedagogams „Žaidybiniai gimtosios kalbos ugdymo metodai“ praktikuose. Lietuvos vaikų ir jaunimo centro praktikuose, „Kalėdų belaukiant: kas gražu ir paprasta“, „Krizių valdymas ugdymo įstaigose“, „Darželio auklėtojų Kaleidoskope“, „Ugdymas lietuvių kalba ankstyvajame amžiuje“, „Ankstyvosios šeimos krizių prevencijos“, „Kalėdos Trakuose kitaip“, „Trakų r. psichologinės pedagoginės tarnybos“ mokymuose.

Lėšos 2016 - 2018 metams veiklos plano įgyvendinimui

Metai	2016 m., Eur	2017 m., Eur	2018 m., Eur
Lėšų šaltiniai			
SB	107200,00	149750,00	150780,00
MK	18401,00	27700,00	39000,00
2 %	169,60	256,78	311,65
Kita	2700,00	3200,00	3950,00

Siekiant užtikrinti visapusišką Centro funkcionavimą ir veiklą bendradarbiaujama su Lietuvos Respublikos, užsienio, kitų rajonų ir miestų įstaigomis ir organizacijomis: Trakų rajono savivaldybės taryba, Trakų rajono savivaldybės administracija, ŠMM, LEU, LKTK, Trakų krašto vietos veiklos grupe, Trakų rajono policija, Trakų rajono vaiko teisių apsaugos skyriumi, Trakų rajono socialinės paramos skyriumi, Lentvario seniūnija, Lentvario ambulatorija, Rykantų biblioteka, Trakų kultūros rūmais, Lentvario kultūros rūmais, Rūdiškių kultūros centru, Trakų Švietimo pagalbos tarnyba, Trakų priešgaisrine gelbėjimo tarnyba, Trakų rajono meno mokyklomis, Mano šeimos akademija Vilniaus ir Trakų rajono švietimo įstaigomis ir kt.

IV. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Politiniai-teisiniai veiksniai

Lietuvos švietimo politika yra orientuota į Vakarų šalių vertybes ir formuojama pirmiausiai atsižvelgiant į Europos Sąjungos švietimo gaires ir prioritetus, kurie atspindi Lietuvos svarstomose švietimo plėtotės strateginėse nuostatose 2013-2022 metams. Jais vadovaujantis kuriama Valstybės ilgalaikės raidos strategija, kurioje yra numatomos Švietimo strategijos gairės.

Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas yra pirminės Lietuvos švietimo sistemos pakopos, užtikrinančios lygias starto galimybes mokymuisi pradinio ugdymo pakopoje. Todėl labai svarbu, kokius reikalavimus ir reikšmę šio ugdymo pakopoms skirs šalies Vyriausybė, rajono savivaldybės vadovai politiniame, socialiniame, ekonominiame ir technologiniame – inovacijų lygmenyje.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje daug dėmesio skiriama būsimu mokinio pasirengimui mokytis: socialinei, sveikatos, pažinimo, bendravimo bei meninei kompetencijoms ugdyti

Ikimokyklinio ugdymo plėtra pagerino švietimo prieinamumą: visiems vaikams sudarytos sąlygos pasirengti mokyklai, priešmokyklinis ugdymas tapo visuotiniu. Modelių įvairovė gerina švietimo prieinamumą.

Visi specialiųjų poreikių vaikai turi teisę būti ugdomi ir ugdytis jiems palankioje ugdymo aplinkoje.

Centro programų kūrimas leido atsižvelgti į Rykantų ir aplinkinių kaimų bendruomenių poreikius, į ugdytinių tėvų lūkesčius ir socialinius aplinkos veiksnius.

Kultūros gyvenimas – nėra sustingusi forma, kurią būtų galima išsamiai ir visapusiškai aprašyti, tačiau kultūros politiką privalu kryptingai formuoti. Iš esmės tai – konkretūs valstybės institucijų sprendimai bei veiksmai, kurių imamasi kultūrai plėtoti ir skleisti, visuomenės dalyvavimui kultūros procese, jo valdyme užtikrinti, meninei kūrybai remti, kultūros žmogaus įvairiapusei raiškai garantuoti.

Kultūra yra nacionalinių vyriausybių kompetencija. Europos Sąjunga suinteresuota šalių narių kultūrine įvairove, jų kultūriniu bendradarbiavimu. Lietuvos Respublikos vyriausybė yra atsakinga už nacionalinę kultūrą. Kultūros ministerijos pozicija yra tokia, kad vienu metu siekiama dviejų susijusių tikslų – įgyvendinti nuoseklią valstybinę kultūros politiką ir pasiekti, kad narystė ES suteiktų kuo daugiau papildomų galimybių nacionalinės kultūros plėtotei.

Centras teikia kokybiškas kultūros paslaugas, įgalinančias bendruomenę kurti bei vartoti kultūros produktą kintančiame pasaulyje, skatina socialinę sanglaudą, ekologinių įgūdžių ugdymą ir sklaidą. Centras, vykdydamas Lietuvos Respublikos Kultūros centrų įstatyme numatytas funkcijas, savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Vietos savivaldos įstatymu ir kitais teisės aktais. Centro veiklą reglamentuoja LR Kultūros ministro įsakymai ir metodinio centro – Lietuvos liaudies kultūros centro rekomendacijos. Lietuvoje nėra patvirtintos kultūros centrų vystymo strategijos, vieningų standartų ar kriterijų kultūros centrų patalpoms, todėl kultūros centro asignavimai, skirti kultūros centro funkcijoms vykdyti, priklauso nuo vietos savivaldos organų prioritetų.

Ekonominiai veiksniai

Centras finansuojamas iš pagrindinių šaltinių: Trakų rajono savivaldybės skiriami asignavimai, specialiųjų programų, projektų bei rėmėjų lėšos. Skiriamų lėšų kiekis tiesiogiai įtakoja pagrindinių Centro funkcijų atlikimo galimybes.

Šalies ekonominė padėtis įtakoja kultūros veiklą ir plėtrą. Menkas privataus sektoriaus vaidmuo remiant kultūrą ir meną, nėra mecenato tradicijų. Sunku surasti verslo atstovus galinčius paremti kultūros renginius, projektus. Kultūros projektams ar renginiams įgyvendinti reikalingos lėšos. Dėl lėšų trūkumo nukenčia renginių kokybė, jų įvairovė, sunku pilnai patenkinti bendruomenės gyventojų poreikius, suteikti įvairesnes kultūros paslaugas.

Socialiniai veiksniai

Darželio veiklai ir jo strateginio plano kryptims įtakos turi ir bendroji Lietuvos socialinė politika bei kaimo socialiniai veiksniai. Toliau mažėja Lietuvos gyventojų skaičius, vadinasi ir švietimo paslaugų rinka. Tačiau vaikų skaičius įstaigoje didėja. Valstybės socialinė politika nukreipta į paramos šeimai ir vaikams sistemos tobulinimą. Įstaigą lanko Rykantų kaimo ir aplinkinių kaimų vaikai.

Pagrindinės nelankymo priežastys: nedarbas, maži atlyginimai, pasikeitę darbo santykiai, tėvai dirba ilgesnį laiką, vis dar aukštas sergamumas. Jau 10 metų stebima vaikų sergamumo didėjimo tendencija. Dažniausiai pasitaikantys sveikatos sutrikimai vaikų tarpe – alerginės, laikysenos problemos, ypač daug turinčių kalbos ir komunikacijos problemų. Per pastaruosius metus labai išaugo vaikų sergamumas kvėpavimo takų ligomis, kaulų – raumenų sistemos ligomis, psichikos, virškinimo trakto ligomis.

Pagal Lietuvos statistikos departamentą 2018 m. duomenis, Trakų rajono savivaldybėje gyveno 33558 gyventojai. Bendras gyventojų skaičius kiekvienais metais mažėja. Mažėjant gyventojų skaičiui, meno mėgėjų kolektyvų bei meno mėgėjų mažėja, sunkiau suburti naujus kolektyvus. Kultūros infrastruktūros pertvarka (didėja darbo krūviai), netradicinis darbo ir poilsio režimas, maži kultūros darbuotojų atlyginimai didina socialinę įtampą.

Technologiniai veiksniai

Pagrindinis Valstybės ilgalaikės raidos strategijos tikslas yra vykdyti informacinės ir žinių visuomenės plėtros programą. Informacinės ir komunikacinės technologijos vis labiau veikia ugdymo ir ugdymosi metodus, daro įtaką ne tik ugdymo turiniui, bet ir visam ugdymo procesui, todėl tampa svarbiu veiksmu modernizuojant ikimokyklinio ugdymo įstaigą, siekiant naujų kompetencijų ir kvalifikacijų, teikiant informaciją visuomenei ir socialiniams partneriams, diegiant šiuolaikinę įsivertinimo ir vertinimo kultūrą. Kokybiškai besikeičiančios technologijos bei jų taikymo galimybės skatina plėtoti informacinių ir komunikacinių technologijų (toliau IKT) infrastruktūrą. Tai sudaro sąlygas informacinės visuomenės plėtrai, padedama pedagogams integruotis į pasaulio informacinę visuomenę, panaudoti jos teikiamas galimybes, inovacijas, švietimo įstaigos aprūpinamos kompiuterine įranga. Visi Centro darbuotojai yra aprūpinti kompiuteriais, prieiga prie interneto, programinių įrangų paketais.

V. CENTRO SITUACIJOS ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Daugiafunkciškumas, suteikiantis galimybę įvairiapusiškai veiklai • Augantis darželio ugdytinių skaičius • Sėkmingas tradicinių švenčių tęstinumas • Sėkmingai vystomas bendradarbiavimas su vietos bendruomenėmis 	<ul style="list-style-type: none"> • Ribotas veiklos vykdymo finansavimas • Nepritaikytos patalpos sportinei veiklai, trūksta inventoriaus • Trūksta kvalifikuotų specialistų, pedagogų • Mažėjantis renginių lankomumas, dėl mažėjančio gyventojų skaičiaus • Susiformavęs neigiamas požiūris į Rykantų kaimą, dėl šalia

<ul style="list-style-type: none"> • Platus projektinės veiklos galimybių spektras • Istorinį palikimą turinti vietovė • Nauja daugiafunkcinė sporto aikštelė šalia centro • Traukos centras šeimoms su mažais vaikais 	<ul style="list-style-type: none"> • buvusio sąvartyno • Ribotos kultūrinių mainų galimybės • Vietos gyventojų pasyvumas • Patalpų nuolatinei veiklai su jaunimo ir vaikų grupėmis stoka • Prastas susisiekimasis su rajono centru apsunkinantis specialistų pritraukimą ir įdarbinimą
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Vykdyti įvairaus pobūdžio kultūros, jaunimo, sporto projektus (finansavimas iš ES, JRD, LR Kultūros ministerijos fondų, Trakų rajono savivaldybės lėšų) • Vaikų ir jaunimo kolektyvų kūrimas • Savanorių pasitelkimas veikloms • Naujų tradicijų formavimas ir išlaikytų tradicijų puoselėjimas • Jaunimo atviros erdvės įkūrimas • Vaikų dienos centro socialinės rizikos bei socialiai remtinių šeimų vaikams steigimas 	<ul style="list-style-type: none"> • Nesukurta pakankama materialinė bazė, patalpų stygius • Mažas kultūros darbuotojų darbo užmokestis • Atskirtis tarp miesto ir kaimo, bei tarp atskirų bendruomenių • Gyventojų pasyvumas • Konkurencija renginių organizavimo rinkoje

VI. CENTRO VEIKLOS STRATEGIJA

Centro MISIJA – atpažinti, įvertinti ir užtikrinti Rykantų seniūnaitijos kaimų bendruomenių sociokultūrinių poreikių tenkinimą, teikiant kokybiškas švietimo, kultūros ir socialines paslaugas efektyviai naudojant vietos bendruomenės bei Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcio centro materialius ir nematerialius išteklius.

Centro VIZIJA– moderni ir saugi daugiafunkcinė įstaiga, atvira visuomenei ir jos kaitai, nuolat besimokanti, kurianti ir palaikanti pozityvias Rykantų seniūnaitijos kaimų bendruomenių kultūrinės, socialinės ir švietimo srities iniciatyvas, kurioje užtikrinamas vykdomų veiklų bei teikiamų paslaugų visuotinumai, prieinamumas, tęstinumas bei aukšta kokybė, pasiekiami aukštas kompetencijas turinčių darbuotojų dėka.

Centro veiklos TIKSLAS– sudaryti sąlygas ugdyti gyvenamosios vietovės įvairių interesų ir amžiaus grupių asmenų socialinius, edukacinius ir kultūrinius gebėjimus, užtikrinant kultūros, sporto, socialinių paslaugų teikimą, ikimokyklinį, priešmokyklinį, neformalųjį švietimą bei prasmingas laisvalaikio užimtumo veiklas.

Centro veiklos PRINCIPAI:

Atvirumo bendruomenei: Centras yra atviras bendruomenės gyventojams. Bendruomenėje turi būti skleidžiama informacija apie paslaugų tinklą bei organizuojamus renginius ir projektus.

Bendradarbiavimo: Centras bendradarbiauja su paslaugų gavėjais, kitais kultūros, sporto, švietimo, socialinių paslaugų teikėjais, kitomis bendruomenės institucijomis – sveikatos priežiūros, vaikų teisių apsaugos, teisėsaugos, ir kitomis įstaigomis, kitais specialistais, nevyriausybinėmis organizacijomis, verslininkais, rėmėjais, savanoriais, siekdamas visapusiškai tenkinti paslaugų gavėjų poreikius.

Prieinamumo: Paslaugos turi būti prieinamos tiems žmonėms, kuriems jų labiausiai reikia. Kiekvienas bendruomenės narys turi teisę kreiptis dėl paslaugų teikimo, tačiau Centras skatina pats naudotis teikiamomis paslaugomis, pritraukia į veiklą.

Pokyčių žmoguje skatinimo: Teikiamos paslaugos turi skatinti žmogų domėtis gyvenamoje aplinkoje vykstančiais renginiais, užsiėmimais bei projektais, ugdyti žmonių kūrybiškumą, bendruomeniškumą, aktyvumą.

VII. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Centro numatomi 2019–2024 m. veiklos tikslai ir uždaviniai:

1. Tikslas – užtikrinti efektyvų įstaigos vykdomos veiklos tęstinumą ir tikslinę plėtrą.

Uždaviniai:

1. Organizuoti tradicinius bei rekreacinio pobūdžio renginius, siekiant telkti vietos bendruomenių narius kultūrinuose renginiuose, pilietinėse iniciatyvose, mėgėjų meninėje bei kitokioje, prasmingą laiko užimtumą užtikrinančioje, veikloje.
2. Sudaryti sąlygas ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią bendruomenę, organizuojant sporto užsiėmimus, susitikimus, šventes bei varžybas.
3. Teikiamų paslaugų dėka plėsti vietos bendruomenių narių kultūrinį bei socialinį pasaulėvaizdį.

2. Tikslas – užtikrinti aukštą įstaigoje teikiamų paslaugų kokybę ir nuolatinį jų tobulinimą.

Uždaviniai:

1. Didinti įstaigos personalo profesinę kompetenciją.
2. Dalintis gerą patirtimi bei pasiekimais, bendradarbiaujant su Lietuvos ir užsienio partneriais.
3. Racionaliai naudoti įstaigos išteklius.

3. Tikslas – rūpintis tautinio tapatumo ir vietos tradicijų išsaugojimu.

Uždaviniai:

1. Pagal galimybes rūpintis istorinio paveldo objektais Rykantų seniūnaitijos ribose.
2. Bendradarbiauti su vietos bendruomenėmis išsaugant esamas vietos tradicijas
3. Puoselėti krašto daugiatautiškumą, saugoti tautinių mažumų kultūrą bei tradicijas.
4. Organizuoti tautiškumą ir tradicijų savitumą puoselėjančius renginius, susitikimus, seminarus.

4. Užtikrinti aukštos kokybės vaikų ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo bei įvairaus amžiaus grupių neformalaus švietimo paslaugas, taikant tradicinių ir inovatyvių metodų visumą.

Uždaviniai:

1. Siekti nuoseklios tęstinės veiklos.
2. Organizuoti darnų, orientuotą į vaiką ugdymo(si) procesą.
3. Kurti, turtinti ir plėtoti aplinką, skatinančią vaikų ir jų šeimos narių sveikos gyvensenos nuostatų formavimą.

4. Puoselėti optimaliausią šeimos ir darželio sąveiką.

VIII. STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Tikslas 1. Užtikrinti efektyvų įstaigos vykdomos veiklos tęstinumą ir tikslią plėtrą.					
Uždaviniai	Įgyvendinimo priemonės	Atsakingi, vykdytojai	Vykdymo data	Kaštai	Tikslų įgyvendinimo vertinimo kriterijai
1. Organizuoti tradicinius bei rekreacinio pobūdžio renginius, siekiant telkti vietas bendruomenių narius kultūrinuose renginiuose, pilietinėse iniciatyvose, mėgėjų meninėje bei kitokioje, prasmingą laiko užimtumą užtikrinančioje, veikloje.	Metinio renginių plano parengimas ir vykdymas	Direktorius, darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai, projektinės lėšos, rėmėjų lėšos	Parengti ir planingai įgyvendinti 2016, 2017, 2018 m. veiklos planai. Parengtos ir įvykdytos meno mėgėjų ir būrelių programos, sudalyvauta renginiuose. Atliktas 2016-2018 m. strateginio plano vertinimo įgyvendinimo analizavimas, jo tikslingas panaudojimas. Parengtas 2019-2024 m. strateginis planas, kuriame plėtos tikslai dera su kultūros ir švietimo politika, atliepia įstaigos ir bendruomenės poreikius.
	Rengti mėgėjų meno kolektyvo ir būrelių programas, dalyvauti seniūnijose ir rajoniniuose renginiuose	Renginių organizatorius, meno mėgėjų kolektyvo vadovai	2019-2024	Intelektualiniai resursai, projektinės lėšos, rėmėjų lėšos	
	2016-2018 m. strateginio plano vertinimas	Direktorius Darbo grupė	2018 m. spalio	Intelektualiniai resursai	
	2019-2024m. strateginio plano parengimas.	Direktorius Darbo grupė	2018 m. lapkritis-gruodis	Intelektualiniai resursai	
2. Sudaryti sąlygas ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią bendruomenę, organizuojant sporto užsiėmimus, šventes bei varžybas	Sveikatinimo seminarų organizavimas.	Direktorius	2019-2024		Bendruomenė visus metus turi pasirinkimą užsiimti aktyvia fizine veikla, dalyvauja įvairaus lygmens varžybose, šventėse, projektuose. Surasti nauji partneriai bendradarbiavimui, išplėstas paslaugų spektras.
	Dalyvavimas sveikatos renginiuose, konkursuose, akcijose, projektinėje veikloje, įtraukiant visą bendruomenę.	Pedagogai, Bendruomenės, ugdytinių tėvai	2019-2024	Projektų lėšos, mokinio krepšelio lėšos 450 €	

	Bendradarbiavimas su sveikatinimo veiklą vykdančiais atsakingais specialistais, partneriais. Dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo kursuose.	Direktorius, slaugos specialistai, sporto ir renginių organizatoriai, pedagogai	Nuolat	Ugdymo, mokinio krepšelio socialinių partnerių lėšos, 900 €	Specialistų kvalifikacija atitinka keliamus reikalavimus. Tęsiama projektinė veikla įgyvendinant visuomenei patrauklius ir didelį aktyvumą paskatinusius projektus.
	Sveikatinimo dienų, aplinkos tvarkymo talkų, sporto švenčių įtraukiant bendruomenę organizavimas.	Sporto ir renginių organizatoriai, bendruomenė, ugdytinių tėvai	2019-2024	Mokinio krepšelio, ugdymo, 2 proc. lėšos, 300 €	
	Vykdomų sporto projektų sąsą	Sporto ir renginių organizatoriai	2019-2024	Savivaldybės biudžeto, projektų, mokinio krepšelio lėšos, 1500 €	
3. Teikiamų paslaugų dėka plėsti vietos bendruomenių narių kultūrinį bei socialinį pasaulėvaizdį.	Tradicinių ir netradicinių švenčių, akcijų, renginių, parodų organizavimas.	Direktorius Renginių organizatoriai, pedagogai	2019-2024	Intelektualiniai resursai, savivaldybės biudžeto, projektų lėšos	Kokybiškai teikiamos paslaugos, renginiai tenkinantys bendruomenės narių poreikį, skatinantys aktyvų jų dalyvavimą. Didėjantis centro lankytojų, paslaugų vartotojų skaičius.
Tikslas 2. Užtikrinti aukštą įstaigoje teikiamų paslaugų kokybę ir nuolatinį jų tobulinimą					
Uždaviniai	Įgyvendinimo priemonės	Atsakingi, vykdytojai	Vykdomo data	Kaštai	Tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai
1. Didinti įstaigos personalo profesinę kompetenciją	Vadybinių kompetencijų stiprinimas	Direktorius	2019-2024	Įstaigos ir mokinio krepšelio lėšos,	Išklausyti seminarai, mokymai, kursai. Įgyta vadovo vadybinė kategorija.

				300 €	Parengti nauji pareiginiai aprašai.
	Vidaus darbo tvarkos tobulinimas	Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Parengti įstaigos veiklos kokybės įšivertinimo rodikliai, įšivertinimo klausimynai.
	Darbuotojų pareiginių aprašų atnaujinimas.	Direktorius Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Įstaigos savivaldos grupėse pasiskirstyta pareigomis, parengti planai, ataskaitos, sukauptos idėjos naudojamos gerinti įstaigos darbo organizavimą, valdymą, veiklą.
	Personalo kvalifikacijos kėlimas ir darbo rezultatų įšivertinimas	Direktorius Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	
	Įstaigos išorės vertinimo sistemos kūrimas	Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	
2. Dalintis gerąją patirtimi bei pasiekimais, bendradarbiaujant su Lietuvos ir užsienio partneriais.	Įstaigos patrauklaus įvaizdžio kūrimas	Direktorius Darbo grupė	2019-2024	Savivaldybės biudžeto, projektų lėšos, 3000 €	Darbuotojams sudarytos sąlygos mokytis iš kitų specialistų savo įstaigoje; iš rajono specialistų dalyvaujant mokymuose, seminaruose.
	Veiksmingos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo strategijos sukūrimas. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimas.	Direktorius Darbo grupė	2019-2024	Mokinio krepšelio, savivaldybės biudžeto lėšos kvalifikacijos tobulinimui 1000 €	Sudaryti lankstūs darbo grafikai, kad darbuotojai galėtų dalyvauti mokymuose, seminaruose, kursuose. Kiekvienas darbuotojas atskleis savo individualius profesinius ir asmeninius gebėjimus, kuriant kokybės siekiančios įstaigos įvaizdį.
	Persikvalifikavimo studijų skatinimas, gretutinių specialybių įgijimas	Direktorius Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Padaryta analizė, ko stokojama aplinkai, kad jį skatintų pedagogų, darbuotojų mokymąsi. Numatyta, kaip reikia tobulinti aplinką.
	Visuomenės pasitikėjimo švietimo sistema stiprinimas	Direktorius Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Sudarytos partnerystės sutartys, įgyvendinami bendri

						projektai. Įstaigos veiklos pristatytos internetinėje svetainėje. Bendruomenės įtrauktos į įstaigos projektinę veiklą. Prie įstaigos įrengtas informacinis stendas, kuriame skelbiama informacija apie planuojamus įstaigoje ir Trakų rajone renginius, apie įstaigoje ir Lentvario seniūnijoje įvykusius renginius.
3. Racionaliai naudoti įstaigos išteklius.	Sisteminis centro biudžetinių lėšų panaudojimo rengimas	Direktorius, buhalteris	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Rengiamos ir teikiamos kasmetinės ataskaitos, įrodančios racionalų gautų lėšų panaudojimą, atliekama kasmetinė įstaigos inventorizacija, centro metinės veiklos ataskaitos, įstaigos, bei jos auklėtinių pasiekimai, surengtų renginių skaičius, lankytojų skaičius.	
	Vidaus darbo tvarkos taisyklių tobulinimas, priežiūra	Direktorius, darbuotojai	2019-2024	Intelektualiniai resursai		
	Darbuotojų veiklos planavimas (mėnesio planų rengimas, metiniai centro veiklos planai)	Direktoriaus pavaduotoja, darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai		
Tikslas 3. Rūpintis tautinio tapatumo ir vietos tradicijų išsaugojimu.						
Uždaviniai	Įgyvendinimo priemonės	Atsakingi, vykdytojai	Vykdymo data	Kaštai	Tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai	

1. Rūpintis istorinio paveldo objektais Rykantų seniūnaitijos ribose.	Informacijos kaupimas ir analizavimas, pateikimas visuomenei	Direktoriaus pavaduotoja, darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Sukaupta informacija yra pateikiama visuomenės poreikius atitinkančiomis formomis, prieinama plačiajai auditorijai, informatyvi ir pabrėžianti paveldosaugos reikšmę. Lankytinos vietos ir objektai periodiškai prižiūrimi ir sutvarkyti, išleisti informatyvūs lankstinukai su lankytinų objektų maršrutais.
	Išlikusio paveldo skaitmeninis įamžinimas ir archyvavimas	Darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai, projektinės lėšos	
	Savanorių pagalbos telkimas išsaugant, atstatant, tvarkant Rykantų kaimo ir apylinkių paveldo objektus	Darbo grupė, savanoriai	2019-2024	Intelektualiniai resursai, žmogiškieji ištekliai	
	Lankstinukų apie lankytinas vietas išleidimas	Direktoriaus pavaduotoja, darbo grupė	2019-2024	Intelektualiniai resursai, projektinės lėšos	
2. Bendradarbiauti su vietos bendruomenėmis išsaugant esamas vietos tradicijas	Metinių veiklos planų su kaimynystėje gyvuojančiomis bendruomenėmis derinimas ir aptarimas	Direktorius, darbo grupė	2019-2024	Intelektiniai resursai	Kiekvienoje veikloje siekti aktyviai įtraukti bendruomenės narius į dalyvavimą Centro organizuojamuose renginiuose. Kryptinga, planinga veikla tenkins visuomenės poreikį dalyvauti kokybiškuose renginiuose. Perimamos tautos vertybės, papročiai, tradicijos. Sudarytos sąlygos saviraiškai. Puoselėjamos savitos įstaigos tradicijos Toliau vykdomi kultūriniai ekologiniai, sporto, sveikatingumo, socializacijos projektai.
	Tradicinių ir netradicinių švenčių, akcijos renginių, parodų organizavimas. Naujų bendruomenės tradicijų kūrimas.	Renginių ir sporto organizatoriai	2019-2024	Projektinės lėšos, rėmėjų lėšos	
	Vykdomų projektų sąsą	Renginių ir sporto organizatoriai	2019-2024	Projektinės lėšos, rėmėjų lėšos	

3. Organizuoti tautiškumą ir tradicijų savitumą puoselėjančias valstybines šventes, renginius, susitikimus, seminarus.	Valstybinių švenčių ir atmintinų datų minėjimai	Direktorius, renginių organizatorius	Nuolat	Projektinės lėšos, rėmėjų lėšos	Bendruomenės dalyvavimas įvairioje veikloje sutelks vieningą komandą, leis siekti rezultatyvumo. Jaunos kartos tarpe bus puoselėjamas tautiškumas, tradicijų perimamumas.
	Dalyvavimas rajoniniuose ir respublikiniuose, tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, akcijose, projektinėje veikloje, įtraukiant įstaigos ir aplinkinių kaimų bendruomenes.	Direktorius, renginių organizatoriai	Nuolat	Projektinės lėšos, rėmėjų lėšos	

Tikslas 4. Užtikrinti aukštos kokybės vaikų ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo bei įvairaus amžiaus grupių neformalaus švietimo paslaugas, taikant tradicinių ir inovatyvių metodų visumą.

Uždaviniai	Įgyvendinimo priemonės	Atsakingi, vykdytojai	Vykdymo data	Kaštai	Tikslo įgyvendinimo vertinimo kriterijai
1. Siekti nuoseklios tęstinės veiklos	Metinių ugdymo planų rengimas	Direktoriaus pavaduotoja, pedagogai	2019-2024	Intelektualiniai resursai	Parengti ir įgyvendinti ikimokyklinių grupių ugdymo planai. Atnaujinta įstaigos ugdymo programa ir vaiko pasiekimų aprašas. Papildomo ugdymo programos susietos su ugdymo programa, numatytas tęstinumas. Ugdymo turinio planavimas remiasi valstybinėmis rekomendacijomis, atliepia šeimos, vietos bendruomenės poreikius. Atliktas 2016-2018 m. strateginio plano vertinimo įgyvendinimo analizavimas, jų
	Pasiekimų aprašo atnaujinimas	Pedagogai	2019-2024	Intelektualiniai resursai	
	Ugdymosi programų dermės siekimas	Direktorius Pedagogai	2019-2024	Intelektualiniai resursai	

					tikslingas panaudojimas.
2. Organizuoti darnų, orientuotą į vaiką ugdymo(si) procesą.	Vaiko socializacijos, savarankiškumo, kūrybiškumo, iniciatyvumo skatinimas	Pedagogai	Nuolat	Mokinio krepšelio, ugdymo, projektų lėšos 1700 €	Kiekvienoje veikloje vaiko intelektualiniai gabumai plėtojami per kūrybinį mąstymą. Pedagogai, kurdami aplinką sudaro sąlygas ugdytis savybes, susijusias su gebėjimu gyventi, kurios lemia sąmonės ir asmenybės kokybę – gyvenimo kokybę. Metodinės literatūros analizė, konsultacijos ir seminarai padės:
	Planavimas, išryškinant individualaus darbo su gabiaisiais, specialiųjų poreikių turinčiais vaikais planavimo galimybes.	Pedagogai, psichologas, meninio ugdymo pedagogas	Nuolat	Intelektualiniai resursai	- planuojant ugdomąją veiklą lavinti tikslų formulavimą, veiksmų plano sudarymo įgūdžius;
	Tradicinių ir netradicinių švenčių, akcijos renginių, parodų organizavimas. Bendruomenės tradicijų kūrimas, siekiant įtraukti šeimą į įstaigos gyvenimą.	Direktoriaus pavaduotoja, pedagogai	2019-2024	Ugdymo lėšos, rėmėjų lėšos, 1000 €	- ugdomąjį procesą planuoti lanksčiau, atsižvelgiant į individualius vaiko poreikius ir galimybes. - derinti pedagogo planuotą, vaikų išprovokuotą, spontaninę veiklą. - kryptingai ir tikslingai ugdyti gabiuosius ir specialiuosius poreikius turinčius vaikus. Vaikų pasiekimų stebėjimas padės pedagogui matyti vaiko gebėjimus ir įgūdžius. Kryptinga, planinga veikla tenkins individualius vaiko

					<p>poreikius, tobulins ugdymo(si) kokybę.</p> <p>Perimamos tautos vertybės, papročiai, tradicijos. Sudarytos sąlygos vaikų saviraiškai. Puoselėjamos savitos įstaigos tradicijos.</p> <p>Pačių auklėtojų sukurtų ugdymo priemonių naudojimas.</p> <p>Vykdomi ekologiniai, sporto, sveikatingumo, socializacijos projektai.</p>
3. Kurti, turtinti ir plėtoti aplinką, skatinančią vaikų ir jų šeimos narių sveikos gyvensenos nuostatų formavimą.	Dalyvavimas sveikatos renginiuose, konkursuose, akcijose, projektinėje veikloje, įtraukiant visą bendruomenę.	Pedagogai Įstaigos bendruomenė Tėvai	2019-2024	Mokinio krepšelio, projektų lėšos, 400 €	Parengta ir planingai įgyvendinama sveikos gyvensenos programa. Bendruomenės dalyvavimas įvairioje veikloje sutelks vieningą komandą, leis siekti rezultatyvumo. Pedagogai sėkmingai integruos į ugdomąjį procesą sveikatingumo programą. Vykdys akcijas, rengs sporto šventes, turnyrus sveikos gyvensenos skatinimo tema. Įstaigoje organizuojama sveikatinimo veikla, pasiekimai bus žinomi kaime ir rajone. Bendravimas su socialiniais partneriais, kvalifikacijos
	Naujų lauko edukacinių erdvių kūrimas ir senų atnaujinimas	Direktoriaus pavaduotoja, pedagogai	2019-2024	Mokinio krepšelio, ugdymo lėšos, 1200 €	
	Bendradarbiavimas su sveikatinimo veiklą vykdančiais atsakingais specialistais, partneriais. Dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo kursuose.	Direktoriaus pavaduotoja Slaugytoja Pedagogai	Nuolat	Ugdymo, mokinio krepšelio socialinių partnerių lėšos,	
	Gero mikroklimate įstaigoje kūrimas ir palaikymas	Direktorius	Nuolat	Intelektualiniai resursai, žmogiškieji ištekliai	

					<p>kėlimo kursai padės užtikrinti sveikatos uždavinių sėkmingą įgyvendinimą, sukurti optimalias sąlygas vaikų sveikatinimo veiklai.</p> <p>Tėvai renginiuose dalyvaus aktyviai, dalinsis patirtimi, žiniomis.</p> <p>Darželio biblioteka bus papildyta naujomis knygomis apie sveiką gyvenseną.</p> <p>Įrengta sporto aikštelė, saugaus eismo aikštelės vaikams.</p> <p>Modernizuotas pastatas.</p> <p>Atnaujinti kūno kultūros įrengimai.</p> <p>2 kartus per metus atliekama sergamumo analizė, numatomos priemonės.</p> <p>Dalyvauta „Vaisių vartojimo skatinimo programoje“ ir programoje „Pienas vaikams“.</p> <p>Vaikų sergamumo rodikliai mažės.</p> <p>Jauki, sveika psichologinė aplinka įstaigoje.</p>
4. Puoselėti optimaliausią šeimos ir darželio sąveiką.	Kiekvieno įstaigos bendruomenės nario įtraukimas į įstaigos veiklą, pasiskirstymas vaidmenis pagal individualius gebėjimus ir patirtį.	Direktorius darbo grupė	Nuolat	Intelektualiniai Resursai, žmogiškieji ištekliai	Įstaigos bendruomenės nariai pasitikės savo jėgomis, taps iniciatyvūs, ieškantys ir atrandantys, kūrybiški ir bendruomeniški. <p>Darbas komandoje išryškins individualius komandos nario</p>

					gebėjimus, leis atsiskleisti, lems pripažinimą ir įvertinimą bendruomenėje. Komandinis darbas garantuos vykdomos veiklos nuoseklumą, išbaigtumą, rezultatyvumą. Tėvai sistemingai gaus reikalingą informaciją, kuri bus talpinama grupių tėvų lentose, įstaigos tinklalapyje, suteikiama per bendrus ir grupių tėvų susirinkimus.
--	--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

IX. VEIKLOS SRITYS IR KRYPTYS

2019-2024m. Centras tęs 2014–2018 m. inicijuotas veiklas, kurdamas vietos bendruomenių nariams galimybes gauti kokybiškas kultūros, švietimo, socialines bei laisvalaikio užimtumo paslaugas gyvenamojoje aplinkoje. Bus plečiamas teikiamų paslaugų spektras. Teikdamas švietimo, kultūros, sporto, socialines paslaugas Centras rengs ir vykdys įvairius projektus ir programas, teiks ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugas, organizuos valstybinių švenčių minėjimus, tradicines ir rekreacinio pobūdžio šventes, parodas, koncertus, konkursus, įvairaus pobūdžio laisvalaikio užimtumą, skatins ir koordinuos meno bei sporto mėgėjų veiklą.

Atsižvelgiant į Rykantų istorinį paveldą ir strateginę vietą planuojama organizuoti istorinių rekonstrukcijų renginius, bendradarbiaujant su karo istorijos rekonstrukcijų klubais. Prie jau vykstančių sporto užsiėmimų, muzikos pamokų, dailės ir rankdarbių užsiėmimų, choreografijos užsiėmimų bei sceninės veiklos užsiėmimų, bus organizuojamos vaikų teminės vasaros dienos stovyklos. Kai kurios iš šių veiklų bus vykdomos projektinės veiklos pagrindu. Atsižvelgiant į vietos bendruomenių narių išreikštą susidomėjimą periodiškai bus organizuojamos sporto šventės, įvairių sporto šakų varžybos, turnyrai ir čempionatai. Bus siekiama sukurti vietos bendruomenės meno mėgėjų kolektyvą. Centras tęs aktyvią veiklą organizuodamas valstybinių švenčių ir atmintinų datų minėjimus pagal aukščiau pateiktą planą, tradicines metines šventes bei rekreacinio pobūdžio renginius pagal aukščiau pateiktą planą.

Taip pat bus dalyvaujama Lietuvos kultūros tarybos, Jaunimo reikalų departamento bei kitų fondų ar organizacijų skelbiamų projektų paraiškų konkursuose, siekiant įgyvendinti prioritetines 2019-2024 metų temas. Teikiant socialines paslaugas glaudžiai bendradarbiaujama su Savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriumi, Vaikų teisių apsaugos skyriumi, seniūnijomis, bei kitomis socialinėje srityje veikiančiomis institucijomis ir nevyriausybinėmis organizacijomis.

2019–2024 metų Centro prioritinės veiklos sritys yra:

1. Trakų rajono savivaldybės plėtros nuostatų vykdymas;
2. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo organizavimas;
3. Seminarų, edukacinių užsiėmimų organizavimas;
4. Jaunimo įtraukimas į sportinę ir kultūrinę veiklą, skatinimas dalyvauti projektuose;
5. Įdomių veiklų, popiečių senjorams organizavimas;
6. Moterų klubo organizavimas;
7. Bendruomenių poreikių tenkinimas;
8. Įvairių vietos bendruomenių socialinių grupių, socialines rizikas patiriančių šeimų, vaikų, jaunimo bei senjorų socialinės atskirties mažinimas;
9. Sąlygų meno mėgėjų veiklai sudarymas;
10. Sąlygų profesionaliam menui eksponuoti ir vystyti sudarymas;
11. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir profesinių kompetencijų tobulinimas.

X. RENGINIAI

Valstybinių švenčių ir atmintinų datų minėjimai, sporto renginiai, bendruomenės šventės, talkos, stovyklos, paskaitos, parodos, tautinės bei religinės šventės 2019–2024 m.

Valstybinės šventės ir atmintinos dienos

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Data
1.	Sausio 13-osios minėjimai	2019-2024 sausio mėn.
2.	Nepriklausomybės dienos minėjimai	2019-2024 vasario mėn.
3.	Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos minėjimai	2019-2024 kovo mėn.
4.	Tarptautinė moterų solidarumo diena	2019-2024 kovo mėn.
5.	Žemės dienos šventės	2019-2024 kovo mėn.
6.	Motinos diena	2019-2024 gegužės mėn.
7.	Tėvo diena	2019-2024 birželio mėn.
8.	Gedulo ir vilties diena	2019-2024 birželio mėn.
9.	Rasos (Joninės)	2019-2024 birželio mėn.
10.	Lietuvos valstybės diena	2019-2024 liepos mėn.
11.	Žolinė	2019-2024 rugpjūčio mėn.

12.	Juodojo kaspino ir Baltijos kelio diena	2019-2024 rugpjūčio mėn.
13.	Mokslo ir žinių diena	2019-2024 rugsėjo mėn.
14.	Tarptautinė mokytojų diena	2019-2024 rugsėjo mėn.
15.	Konstitucijos diena	2019-2024 spalio mėn.
16.	Vėlinės ir visų šventųjų diena	2019-2024 lapkričio mėn.
17.	Lenkijos nepriklausomybės diena	2019-2024 lapkričio mėn.

Tautinės bei religinės šventės, bendruomenės parodos, talkos, stovyklos, paskaitos, sporto ir švenčių renginiai

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Data
1.	Trijų karalių šventė	2019-2024 sausio mėn.
2.	Žiemos sporto šventė	2019-2024 vasario mėn.
3.	Valentino diena	2019-2024 vasario mėn.
4.	Užgavėnės	2019-2024 pagal datą
5.	Tarptautinė moters diena	2019-2024 kovo mėn.
6.	Žemės diena	2019-2024 kovo mėn.
7.	Verbų pynimo ugdomieji užsiėmimai	2019-2024 kovo mėn.
8.	Kiaušinių marginimas ugdomieji užsiėmimai	2019-2024 kovo mėn.
9.	Atvelykis – vaikų velykėlės	2019-2024 pagal datą
10.	Paskaitos, parodos, seminarai, kt. renginiai	2019-2024
11.	Tarptautinė kultūros diena	2019-2024 balandžio mėn.
12.	Sporto varžybos	2019-2024
13.	Tinklinio turnyras	2019-2024
14.	Krepšinio turnyras	2019-2024
15.	Akcijos „Darom“	Balandžio – gegužės mėn.
16.	Vaikų vasaros dienos stovykla	2019-2024 birželio-rugpjūčio mėn.
17.	Mokslo ir žinių diena	2019-2024 rugsėjo mėn.
18.	Centro gimtadienis	2019-2024 rugsėjo mėn.
19.	Rudens sporto šventė	2019-2024 spalio mėn.
20.	Rudenėlio šventė	2019-2024 lapkričio mėn.
21.	Centro darželio šeimų sporto šventės	2019-2024 lapkričio mėn.
22.	Kalėdiniai rankdarbių mokymai bendruomenei	2019-2024 gruodžio mėn.

23.	Eglutės įžiebimo šventės	2019-2024 gruodžio mėn.
24.	Kalėdinės vaikų šventės-koncertai	2019-2024 gruodžio mėn.
25.	Advento popietės, vakaronės	2019-2024 gruodžio mėn.
26.	Kalėdiniai padėkos vakarai	2019-2024 gruodžio mėn.

Numatomos tęstinės 2019-2024 metų veiklos

Eil. Nr.	Veiklos pavadinimas	Veiklos laikas
1.	Moterų klubas	1 kartą per savaitę 1-1,5 val.
2.	Sporto užsiėmimai	2 kartus per savaitę 1 val.
3.	Muzikos pamokos	2 kartą per savaitę 1 val.
4.	Dailės ir rankdarbių užsiėmimai	2 kartą per savaitę 1-1,5 val.
5.	Choreografijos užsiėmimai	2 kartai per savaitę 1,5-2 val.
6.	Teatro būrelis	2 kartus per savaitę 1 val.

XI. LAUKIAMŲ REZULTATŲ

Įstaiga išliks paklausia, teiks kokybišką ugdymą, priežiūrą, užtikrins vaikų poreikių tenkinimą, garantuos sveiką ir saugią ugdymo(si) aplinką, skatins sveiką gyvenimo būdą, sukurs įstaigos kokybės vadybos sistemą. Darbuotojams sudarys sąlygas siekti profesinio tobulėjimo bei palaikys mokymosi kultūros įsitvirtinimą įstaigos gyvenime. Kurs ugdymo turinio reikalavimams įgyvendinti reikiamą materialinę bazę, ieškos finansinių resursų. Įstaiga kurs savo įvaizdį, stiprins besimokančios bendruomenės idėją naudodama ryšių su visuomene priemones, aktyvins ugdytinių šeimos narių dalyvavimą ugdymo procese bei laisvalaikio praleidimo, užimtumo organizavimo procese.

XII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Už strateginio plano įgyvendinimą atsako Centro direktorius, kuris kontroliuoja ir stebi, ar įstaiga įgyvendina strateginius tikslus, ar darbuotojai efektyviai vykdo suderintų uždavinių ir priemonių įgyvendinimą. Strateginio plano kūrimo darbo grupė pristato strateginio plano įgyvendinimo rezultatus Centro tarybos posėdžio metu, bei bendrų tėvų susirinkimo metu kartą per metus. Tokiu būdu visuomenė turi galimybę stebėti ir vertinti kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei pageidavimus. Centro direktorius organizuoja įstaigos veiklos kokybės vertinimą kartą per metus, sudarant vertinimo darbo grupę, kuri atlieka vertinimą pagal paruoštą lentelę, galimas pavyzdys:

1 tikslas -						
	Planuotas	Pasiektas rezultatas	Planuoti	Panaudoti	Planuota	Įgyvendinta

	rezultatas				finansiniai	finansiniai	įgyvendinti	(data)
		Per tarpinį matavimą 2019 m.	Per tarpinį matavimą 2020 m.	Per tarpinį matavimą 2021 m.	ištekliai	ištekliai	(data)	
Uždavinys 1								
Uždavinys 2								
Uždavinys 3								
Išvada apie pasiektą tikslą								

PRITARTA

Centro tarybos

2019 m. sausio 28 d.

Protokolas Nr.1

Trakų rajono Rykantų universalaus daugiafunkcio centro direktorius

.....

Darius Nedveckis